



**GODIŠNJE IZVJEŠĆE UPRAVE O STANJU  
GRUPE BELIŠĆE ZA 2010. GODINU**

**SADRŽAJ:**

- 1. PROIZVODNJA**
- 2. ZAPOSLENICI**
- 3. INVESTICIJE**
- 4. TRŽIŠTE**
- 5. FINANCIJSKO STANJE**
- 6. DIONICE**
- 7. PRIMJENA KODEKSA**
- 8. PLANovi RAZVOJA GRUPE**
- 9. DOGAĐAJI NAKON PROTEKA  
POSLOVNE GODINE**

**Belišće, lipanj 2011. god**

## OSNOVNA OBILJEŽJA POSLOVANJA 2010.GODINE

Osnovna obilježja poslovanja Grupe Belišće u 2010. godini su procesi organizacijskog restrukturiranja, stabiliziranja proizvodnje, financijske konsolidacije te vlasničkih promjena.

### 1. PROIZVODNJA

U Grupi Belišće proizvodnja ambalažnog papira ostvarena je u količini od 205.512 tona, a proizvodnja ambalaže od valovitog kartona u količini od 182,9 mil. m<sup>2</sup>. Ukupno je sakupljeno 146.809 tona starog papira.

### 2. ZAPOSLENICI

Grupa Belišće je poslovnu godinu 2010. završila s 2.034 radnika što je u odnosu na prethodnu godinu (2.260 radnika) za 226 radnika manje. S obzirom na ukupne tržišne ekonomske uvjete koji su bitno promijenjeni u odnosu na ranije godine, Grupa Belišće će nastaviti sa povećanjem produktivnosti sukladno zahtjevima tržišta, jer je to jedan od bitnih elemenata kako bi održali konkurentnost na tržištu.

OPIS	Ostvarenje	Plan	Ostvarenje	Razlika	
	2009.	2010.	2010.	3-1	3-2
0	1	2	3	4	5
<b>GRUPA BELIŠĆE</b>	<b>2.260</b>	<b>2.093</b>	<b>2.034</b>	<b>-226</b>	<b>-59</b>

### 3. INVESTICIJE

U 2010. godini Grupa Belišće je investirala u postrojenja i opremu iznos od 53,7 mil. kn. Po segmentima, na ambalažni papir se odnosi 5,0 mil. kn, ambalažu 29,2 mil. kn, stari papir 4,9 mil. kn i ostalo 14,6 mil. kn.

Sve investicije su rađene s ciljem modernizacije postrojenja, smanjivanjem učešća troškova održavanja, te pouzdanosti rada postrojenja i opreme. Potrebe investiranja su daleko veće nego što je investirano u tom razdoblju, međutim, uprava je vodila računa o mogućnostima financiranja i prioritetima potrebnog investicijskog ulaganja kako se ne bi ugrozilo ukupno poslovanje Grupe.

Zbog potrebe osuvremenjivanja proizvodnje papira i ambalaže od valovitog kartona i podizanja produktivnosti s jedne strane, zadovoljavanja kupaca za sve zahtjevnijim proizvodima i snižavanja troškova proizvodnje s druge strane, investirano je i kroz model leasing-a iznos od 15,5 mil. kn.

### 4. TRŽIŠTE

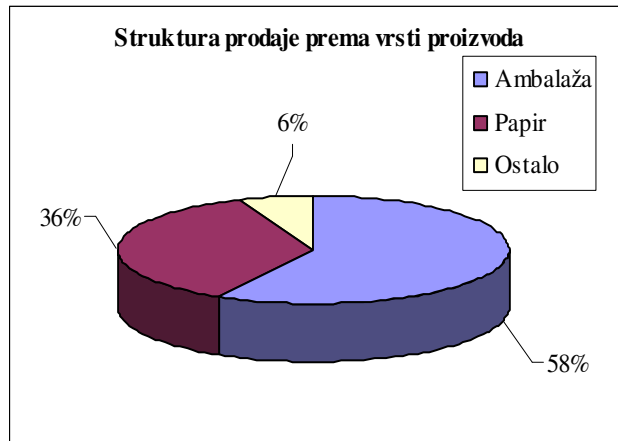
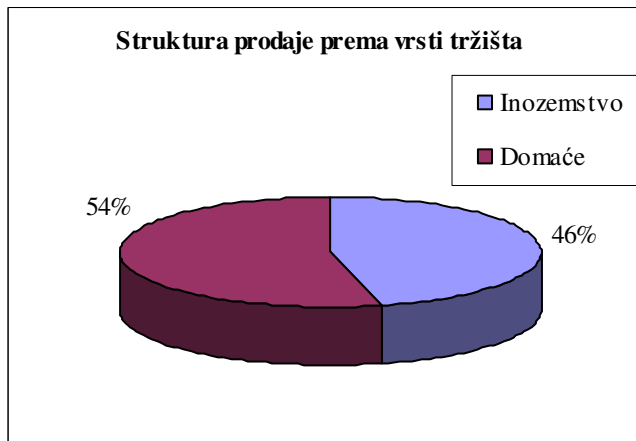
U promatranom razdoblju očit je nesrazmjer između proizvodnih i financijskih pokazatelja poslovanja Grupe Belišće. Proizvodnja je stabilna i s tendencijom povećanja, što je rezultat kretanja na tržištu, korištenja sinergijskih mogućnosti Grupe i pravovremeno poduzetih mjera unutarnjeg restrukturiranja u svim tvrtkama. Unatoč tomu, iskazan je negativan financijski rezultat, a glavni uzroci tomu su primjena novih računovodstvenih politika, te stalno povećanje cijena sirovina i energenata.

Upravo zbog naprijed navedenih razloga prisutan je trend povezivanja proizvođača ambalaže sa svojim dobavljačima, proizvođačima papira, u kojima obje strane pronalaze zajedničke koristi. Iz tih razloga i Grupa Belišće slijedi međunarodni trend globalizacije.

## Prodaja

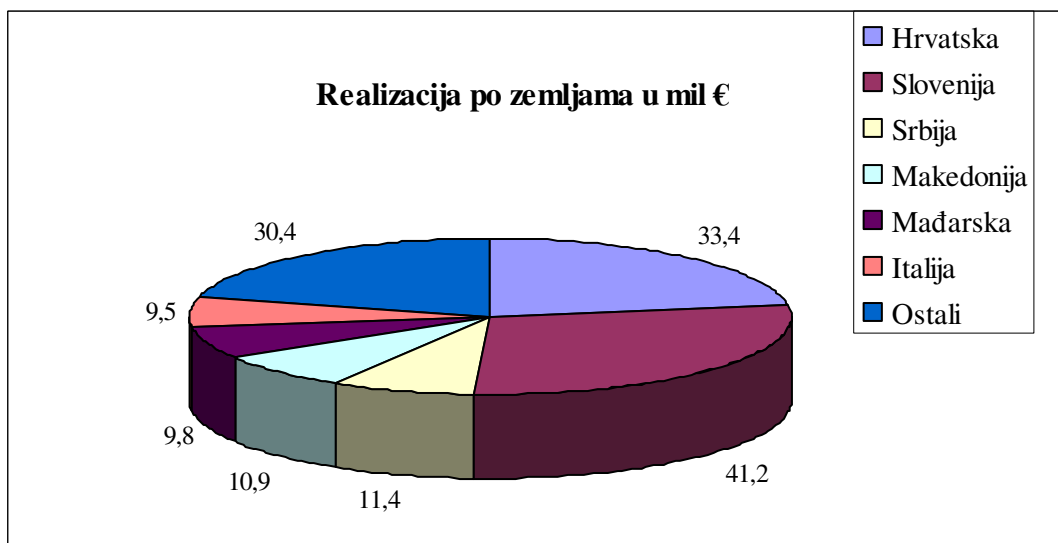
Grupa Belišće je ostvarila konsolidiranu eksternu realizaciju u vrijednosti od 1.083,1 mil. kn (146,6 mil. EUR-a), od čega na inozemnom tržištu 46% (494 mil. kn) ili oko 66,9 mil. EUR-a i na domaćem tržištu 54% (589 mil. kn) ili 79,7 mil. EUR-a.

Prema strukturi prodaje, na ambalažu se odnosi oko 58%, papir 36% i ostalo 6%.



## Realizacija po zemljama

	u mil €
Hrvatska	33,4
Slovenija	41,2
Srbija	11,4
Makedonija	10,9
Mađarska	9,8
Italija	9,5
Ostali	30,4
<b>Ukupno</b>	<b>146,6</b>



Daljnijim povećanjem izvoza u ukupnoj eksternoj realizaciji, kao i ostvarenje što boljih financijskih rezultata uz stalno praćenje troškova i njihovo smanjivanje na svim razinama poslovanja, trebali bi osigurati uvjete za stabilno poslovanje.

## **5. FINANCIJSKO STANJE**

Grupa Belišća d.d. je 2010. godine ostvarila ukupne prihode od 1.198,7 milijuna kuna što je za 14,6 % više od ostvarenja 2009. godine. Međutim, prošle godine ostvareni su ukupni rashodi od 1.219,9 milijuna kuna, što je za 17,2 % više od ostvarenja 2009. godine. Nakon oporezivanja iskazan je gubitak u iznosu od 16,4 milijuna kuna.

Ukupna vrijednost konsolidirane imovine na dan 31.12.2010.g. iznosila je 1.410.822.587 kuna.

Prema ročnoj strukturi dugotrajna imovina čini 66 %, a kratkoročna imovina 34 % ukupne aktive. Na strani izvora sredstava prema ročnosti 37% predstavljaju dugotrajni, a 63% kratkoročni izvori sredstava.

U usporedbi sa prošlom godinom vlastiti izvori su se smanjili s obzirom da je u 2010. g. ostvaren gubitak u visini od 16.378.398 kuna ( u 2009.g. dobitak od 2.006.025 kuna ), dok su troškovi rezerviranja u 2010.godini iznosili 24.661.198 kuna ( u 2009.g. 8.950.754 kune ).

Kratkoročni izvori financiranja u 2010.g. u iznosu od 487.782.610 kuna su povećani u odnosu na 2009.g. ( 458.302.678 kuna ), dok su dugoročni izvori sa 346.444.695 kuna u 2009.g. smanjeni na 286.244.791 kuna u 2010. godini.

Iz tijeka novca u 2010.godini razvidno je da su ostvarena sredstva iz amortizacije raspodijeljena na kupnju dugotrajne imovine, te za povrat kredita pri čemu se izrazito vodilo računa o financijskoj stabilnosti Grupe.

## **6. DIONICE**

Dana 23. veljače 2010. godine, dotadašnji najveći pojedinačni dioničar Duropack AG iz Beča, koji je imao 287.885 dionica Belišća d.d., stekao je dodatnih 23.148 redovnih dionica i na taj način prešao prag od 25 % glasačkih prava. Slijedom toga, Duropack AG obavijestio je Hrvatsku agenciju za nadzor financijskih usluga, Zagrebačku burzu i Belišće d.d. o nastanku obaveze objavljivanja javne ponude za preuzimanje svih dionica Belišća d.d., kao i ostalih članica Grupe Belišće iz Hrvatske (Bilokalnik-IPA d.d. Koprivnica i Unijapapir d.d. Zagreb).

Hrvatska agencija za nadzor financijskih usluga donijela je 15. travnja 2010. godine rješenja kojima odobrava ponude Duropacka AG za preuzimanje društva Belišće d.d., Bilokalnik-IPA d.d. i Unijapapir d.d., a 19. travnja 2010. godine u javnim medijima Duropack AG je objavio ponudu za preuzimanje tih društava.

Nakon isteka roka za javnu ponudu, Duropack AG je stekao 62,34 % dionica Belišća d.d., a također je putem javne ponude ušao u vlasničku strukturu Bilokalnik-IPA d.d. Koprivnica i Unijapapir d.d. Zagreb.

U prosincu 2010. godine Duropack AG je kupio 62.424 dionica Belišća d.d. i time stekao 67,70% dionica Belišća d.d.

## **7. PRIMJENA KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA**

Grupa Belišće primjenjuje odredbe Kodeksa korporativnog upravljanja izrađenog od strane Zagrebačke burze i HANFA-e, objavljenog na službenim stranicama Zagrebačke burze ([www.zse.hr](http://www.zse.hr)).

U okviru svojeg organizacijskog modela u kojem posluju i unutar kojeg se događaju svi poslovni procesi, Grupa Belišće ima razvijene sustave internih kontrola na svim značajnim razinama koje, između ostalog omogućavaju fer i korektno prezentiranje financijskih i poslovnih izvještaja.

## **8. PLANOVI RAZVOJA GRUPE**

Grupa Belišće je 2010. godine postala dio poslovnog sustava Duropack, pa su i planovi razvoja Grupe usklađeni sa ciljevima te snažne europske kompanije. Proizvodnja i prodaja ambalažnih papira i ambalaže od valovitog kartona temeljne su djelatnosti Grupe Belišće i Duropacka AG, što znači da će se vlasničkim povezivanjem u narednom razdoblju omogućiti sinergijski progres za sve kompanije.

U segmentu restrukturiranja non-core djelatnosti, u Belišću d.d. je Stanica za tehnički pregled prodana Croatia osiguranju d.d., dok se Tvornica spiralne i plastične ambalaže, Tvornica za preradu drva, Tvornica suhe destilacije drva i Tvornica elektro opreme sustavno pripremaju za samostalno djelovanje na tržištu. Bilokalnik-IPA d.d. Koprivnica je ostvarila povoljan ugovor o prodaji bivše upravne zgrade, a u tijeku su aktivnosti na prodaji ostalih neiskorištenih kapaciteta (poglavito objekti Rivapacka u Viškovu i Restorana Tomislav u Legradu).

## **9. DOGAĐAJI NAKON PROTEKA POSLOVNE GODINE**

Strateška usmjerenost na daljnje jačanje core businessa ( proizvodnje ambalažnih papira i ambalaže od valovitog kartona ) tijekom godine očitovala se u nizu konkretnih aktivnosti. Između ostaloga, u svim članicama Grupe Belišće smanjeni su troškovi poslovanja, kao i broj zaposlenika, no taj proces se mora nastaviti kako bi se ostvario viši stupanj produktivnosti. Zbog modernizacije postojećih postrojenja te povećanja produktivnosti u tijeku su pripremni radovi za instaliranje wellpappa iz Beča u Belišće, dok će se wellpapp iz Belišća instalirati u Skoplje. Značajne investicije i proširivanje mreže za sakupljanje starog papira provode se u tvrtkama Unijapapir d.d. Zagreb i Inos Papir Servis d.o.o. Beograd, koje su pratile osnivanje tvrtki i razvoj sakupljačke mreže u Novom Sadu i Banja Luci.

Zamjenik generalnog direktora:  
Jandre Romić, dipl. iur.

Generalni direktor:  
Vlado Jerbić, dipl. ing.